



Oficio No:	CES/0277/2022
No. CES-ST	0383/2022
Asunto:	Vía alcance al oficio CES/0274/2022

Santiago de Querétaro, Qro., a 21 de abril de 2022.

**Act. Brenda Elaine Luna Pacheco**  
**Titular de la Unidad Estatal del**  
**Sistema de Evaluación del Desempeño**  
**Secretaría de Finanzas**  
Presente.

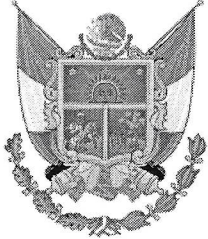
Mediante la presente le envío un cordial saludo y en atención a su correo electrónico y al oficio número SF/UEOF/00060/2021, se realice la entrega definitiva del PASM 2022 con las mejoras, por lo que remitimos vía alcance al oficio CES/0274/2020, la entrega definitiva de Programa de Aspecto Susceptible de Mejora 2022 emitido por el Sistema Informático UER web.

Sin otro particular, quedamos de usted para cualquier duda o aclaración al respecto

*[Signature]*  
**Atentamente.**

**Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza**  
Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad

C.p.p.  
Archivo  
JAOZ/YLFA



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD  
PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL,  
Programa de fortalecimiento de la prevención y operación  
para la seguridad en el estado de Querétaro, 2022**

**SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA (SSC)**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping strokes, located in the bottom right corner of the page.

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

ÍNDICE



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

**Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**

**Formato 2 Reporte Análisis de las recomendaciones y definición de los aspectos susceptibles de mejora**

**Formato 3 Reporte Documento Específico**

**Formato 4 Reporte Documento Institucional**

**Formato 5 Reporte Documento Interinstitucional**

**Formato 6 Reporte Documento Intergubernamental**

**Formato 1**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro		
Año de registro del PASM		2022		
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA		
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>	Puesto: <b>Analista de Información</b>	
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>	Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Orlando Chávez Landaverde	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	ochavez@fiscaliageneral.gob.mx
2	Ana Luisa Sánchez Águilar	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	asancheza@fiscaliageneral.gob.mx
3	Alfredo Trejo Diez Martínez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	atrejod@fiscaliageneral.gob.mx
4	Uriel Guillen Orozco	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	uguillen@fiscaliageneral.gob.mx
5	Gabriel Hernández Martínez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	ghernandezm@fiscaliageneral.gob.mx
6	Enrique Lee Garfías	SSC	Participante	elee@queretaro.gob.mx
7	Luis Gabriel Salazar Vázquez	SSC	Participante	lsalazar@queretaro.gob.mx
8	Shantall Valdéz Cabrera	SSC	Participante	svaldezc@queretaro.gob.mx
9	Miriam Graciela González Serrano	SSC	Participante	mgonzalezs@queretaro.gob.mx
10	Alberto Luna López	SSC	Participante	aluna@queretaro.gob.mx
11	Gustavo López Acosta	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario	Participante	glopeza@cespq.gob.mx
12	Ana Ma. Estela Fernández Villagómez	Centro de Evaluación y Control de Confianza	Participante	afernandez@ceccq.gob.mx
13	Pedro Toscuento González	Centro de Información y Análisis para la	Participante	ptoscuento@cias.gob.mx
14	Yadira Leticia Fuentes Álvarez	SSC	Responsable Operativo	yfuentes@queretaro.gob.mx
15	Salvador Arvizu Galván	Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema	Participante	sarvizu@queretaro.gob.mx
16	José Armando Ontiveros Zaragoza	SSC	Responsable Institucional	jontiverosz@queretaro.gob.mx
17	Roxana Sánchez Morales	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	rsanchezm@fiscaliageneralqro.gob.mx
18	María Fernanda Ayala Gutiérrez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Participante	mayala@fiscaliageneral.gob.mx

**Formato 2**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA			
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>		Puesto: <b>Analista de Información</b>	
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>		Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
1	Si bien se cuenta con un diagnóstico sectorial, se necesita contar con un diagnóstico situacional propio correspondiente a cada Ente Público Responsable que ejecuta recursos del FASP, lo anterior con el fin de contar una adecuada planeación estratégica y que coadyuve a una mejor toma de decisiones.	Contar con un diagnóstico situacional de cada ente público responsable	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros
2	Se requiere hacer ajuste correspondientes en las MIR estatales relacionadas con el ejercicio del FASP, donde muestran debilidades en su lectura vertical ascendente, con el fin de coadyuvar al logro de los objetivos del programa.	Mejoras la lectura vertical ascendente de los indicadores de los POAS	BAJA	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Documento Interinstitucional
3	En el caso de los programas de Fortalecimiento de la Prevención y Operación para la Seguridad y el Programa del Centro de Información y Análisis se requiere que las MIR cumplan con el requisito de evaluabilidad en su diseño, debido a que el incumplimiento de esto no permite llevar un adecuado seguimiento de dichos programas. (ver formato 4 en anexo)	Mejoras en el diseño de las MIR de los ejecutores	BAJA	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Documento Interinstitucional
4	Referente a los indicadores estratégicos que miden el cumplimiento de objetivos y metas de los Programas Estatales se recomienda revisar y analizar los ajustes correspondientes en ciertos indicadores (ver formato 4 en anexo) con el fin de precisar sobre sus dimensiones y	Mejoras en el diseño de las MIR de los ejecutores	BAJA	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Documento Interinstitucional

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato 2**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE  
QUERÉTARO

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA			
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>		Puesto: <b>Analista de Información</b>	
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>		Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
4	cálculos.	Mejoras en el diseño de las MIR de los ejecutores	BAJA	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Documento Interinstitucional
5	Se sugiere si es factible dar seguimiento e informe sobre los indicadores que se determinen en materia de la Red Nacional de Radiocomunicación, Video vigilancia y Geolocalización.	Indicadores en materia de RNR, Video Vigilancia y Geolocalización	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros
6	Se recomienda que los indicadores señalados (ver formato 6 en anexo) correspondiente a los programas de Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para la prevención social de la violencia y la delincuencia, de Fortalecimiento de PyOS y Programa CIA del FASP mejoren su planeación y programación para evitar los riesgos inherentes.	Mejorar la planeación de los indicadores correspondiente a los programas de Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para RSVD y progrma CIAS	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros
7	En los indicadores que cumple parcialmente con la metas programadas en los años 2019-2020, se debe justificar el incumplimiento con acciones de mejora y revisar la planeación y programación correspondientes.	Mejorar la planeación de los indicadores correspondiente a los programas de Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para RSVD y progrma CIAS	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros
8	Se sugiere y es relevante algún nivel de información factible de compartir a la ciudadanía, con el fin de hacer prevención social de la violencia y la delincuencia.	Difundir información de prevención social de la violencia y la delincuencia	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato 2**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA			
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>		Puesto: <b>Analista de Información</b>	
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>		Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
9	En aquellas actividades que se incumplieron del PASM2020 las cuales se tuvieron que posponer derivado de la contingencia del COVID-19 se hace necesario definir estrategias y/o alternativas remotas que logren su cumplimiento y que estas sean reprogramadas en el PASM 2021.	Actualizar manual y institucionalizar el Registro Administrativo	BAJA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato 3**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Reporte general de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA					
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>			Puesto: <b>Analista de Información</b>		
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>			Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de Documento	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultados Esperados	Ámbito de gestión	Evidencia del ASM cumplido
1	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Documento Interinstitucional	01/08/2022	31/12/2022	Matriz de Indicadores de POA (MIPOA)	SEGUIMIENTO	Matriz (MIPOA)

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo



**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Documento de Trabajo Específico**




**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA					
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez			Puesto: Analista de Información		
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza			Puesto: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
No se Encontraron Registros del Reporte.							

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022  
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro						
Año de registro del PASM	2022						
Dependencia o entidad	SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA						
Responsable operativo	Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>			Puesto: <b>Analista de Información</b>			
Responsable institucional	Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>			Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>			
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
No se Encontraron Registros del Reporte.							

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Documento de Trabajo Interinstitucional**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA					
Responsable operativo		Nombre: <b>Yadira Leticia Fuentes Álvarez</b>			Puesto: <b>Analista de Información</b>		
Responsable institucional		Nombre: <b>José Armando Ontiveros Zaragoza</b>			Puesto: <b>Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad</b>		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
1	Revisar y modificar de los indicadores de POA de los ejecutores para que cumplan con los criterios CREMAA, y los requisitos de diseño	Solicitud de revisión y/o, modificación de los indicadores de POA	01/08/2022	22/09/2022	Oficio de solicitud	2, 3, 4	Matriz de Indicadores de POA (MIPOA)
		Integración de la información de los indicadores de POA	21/09/2022	01/11/2022	Respuesta al oficio de solicitud y MIPOA integrado		
		Validación Final de la MIPOA por parte de las UR's	02/11/2022	20/12/2022	Oficio de solicitud de validación y respuesta		
		Matriz de Indicadores criterios CREEMA	03/11/2022	16/12/2022	MCREEMA		

*José Armando Ontiveros Zaragoza*  
 José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

*Yadira Leticia Fuentes Álvarez*  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022**  
**Documento de Trabajo Intergubernamental**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Programa de fortalecimiento de la prevención y operación para la seguridad en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		SSC - SECRETARÍA DE SEGURIDAD CIUDADANA					
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez			Puesto: Analista de Información		
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza			Puesto: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
No se Encontraron Registros del Reporte.							

\_\_\_\_\_  
 José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

\_\_\_\_\_  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

21-ABR-2022