

Querétaro, Qro. 17 de abril de 2023  
Dirección General  
D.G. 379/2023

Asunto: Se remite Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco  
Directora de la Unidad Estatal del  
Sistema de Evaluación del Desempeño  
Secretaría de Finanzas  
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro  
P R E S E N T E

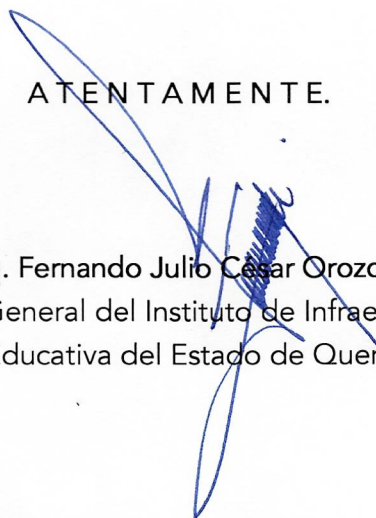
Sirva el presente para hacerle llegar un cordial saludo, así mismo en cumplimiento al Programa de actividades para el seguimiento de los PASM 2023, se informa por este medio que se ha elaborado y cargado al sistema el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2023, adjuntando los reportes que arroja el sistema para pronta referencia.

Sin otro particular, le reitero mi consideración y respeto institucional.

000420

ATENTAMENTE.

  
SECRETARÍA DE FINANZAS  
QUERÉTARO  
JUNTOS ADELANTE.  
**RECIBIDO** Recibi  
17 Abr 2023 con  
anexo  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
Recibido por:  Hora 14:56

  
MAC Arq. Fernando Julio César Orozco Vega.  
Director General del Instituto de Infraestructura  
Física Educativa del Estado de Querétaro.

C.c.p. Arq. José Luis Olvera Rico. – Director de Infraestructura del IIFEQ.  
Archivo / At'n folio: 000576  
FOV/JLOR/jch



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

## **FAM-IE, Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE), 2023**

**Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro (IIFEQ)**

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a final flourish.

**ÍNDICE**



**Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**

**Formato 2 Reporte Documento Específico**

**Formato 3 Reporte Documento Institucional**

**Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional**

**Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental**

**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)			
<b>Año de la evaluación</b>		2022			
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021			
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro			
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo		<b>Cargo:</b> Jefatura	
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado		<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Julieta Victoria Centeno Hermosillo	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Responsable Operativo	jcenteno@queretaro.gob.mx
2	Mary Fernanda Espinosa Hurtado	IIFEQ	Dirección General	Responsable Institucional	mespinosah@queretaro.gob.mx
3	Andrés Ernesto Cervantes Mellado	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Participante	acervantesm@queretaro.gob.mx

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Específico**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
<b>Año de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo				<b>Cargo:</b> Jefatura			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado				<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
1	4. Mejorar la estructura de la MIR Estatal en apego a la MIR Federal para cumplir con cabalidad con la metodología de Marco Lógico, así como la redacción e interpretación de los indicadores establecidos.	2. Definir las metas e indicadores establecidos en las MIR, para medir el cumplimiento de los recursos y comprobar el desempeño de los mismos, mediante la entrega de la MIR Estatal y Federal, seguimiento de avances trimestrales y recopilación de evidencias.	MEDIO	Planeación	Elaboración de la MIR Estatal del FAM-IE 2023 e integración de los avances que garanticen el cumplimiento de las metas programadas.	02/01/2023	29/12/2023	Reportes de avances y evidencias trimestrales de la MIR Estatal del FAM-IE 2023.	Mejorar el cumplimiento de los recursos y comprobar el desempeño de los mismos.
	7. Vincular el Programa Presupuestal con los Objetivos de Desarrollo Sostenible con el fin de medir el grado de contribución a su cumplimiento en el Estado de Querétaro.								
	12. Mejorar la estructura de la MIR Estatal en apego a la MIR Federal para cumplir con cabalidad con la metodología de Marco Lógico, así como la redacción e interpretación de los indicadores establecidos.								
	13. Diseñar indicadores desagregados por rubros de tal manera que permitan medir el impacto por separado.								
2	14. Establecer mecanismos interdependencias (USEBEQ, IIFEQ y UESED) para dar seguimiento al cumplimiento de las metas planteadas para el Fondo.	4. Definir un mecanismo para mejorar la planeación, programación y cumplimiento de los recursos del fondo, mediante la entrega de los avances trimestrales de la MIR Estatal del FAM-IE 2023.	MEDIO	Programación	Mecanismo de planeación, programación, y cumplimiento de los recursos del fondo que se definirán.	03/04/2023	29/12/2023	Reporte de planeación, programación, y cumplimiento	Mejorar la planeación, programación y cumplimiento de los recursos del fondo.
	15. Definir estrategias con la finalidad de mejorar los procesos de planeación y programación de los								

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Especifico**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
<b>Año de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo				<b>Cargo:</b> Jefatura			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado				<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
2	recursos del Fondo.	4. Definir un mecanismo para mejorar la planeación, programación y cumplimiento de los recursos del fondo, mediante la entrega de los avances trimestrales de la MIR Estatal del FAM-IE 2023.	MEDIO	Programación	Mecanismo de planeación, programación, y cumplimiento de los recursos del fondo que se definirán.	03/04/2023	29/12/2023	ento de los recursos del fondo de la MIR Estatal del FAM-IE 2023.	Mejorar la planeación, programación y cumplimiento de los recursos del fondo.
3	17. Fortalecer la congruencia de las actividades realizadas para lograr el cumplimiento de las recomendación derivadas de los informes de evaluación a través de los ASM, contribuyendo a mejorar la eficacia y eficiencia del Fondo.	5. Diseñar los ASM para mejorar la eficacia y eficiencia del Fondo, mediante la revisión y entrega de los reportes cuatrimestrales.	MEDIO	Planeación	Aplicar las recomendaciones derivadas de los informes de evaluación contribuyendo a mejorar la eficacia y eficiencia del Fondo FAM-IE, mediante un equipo de trabajo.	02/01/2023	29/12/2023	Reportes de avances y evidencias cuatrimestrales de los ASM 2023.	Fortalecer los ASM apegados a las recomendaciones derivadas del informe de evaluación.
4	16. Incorporar en los consejos consultivos existentes la transparencia de la planeación, programación, ejecución, seguimiento y del Fondo.	6. Transparencia de la planeación, programación, ejecución y seguimiento del fondo FAM-IE mediante la participación con los consejos cosultivos.	BAJO	Planeación	Participación en el proceso con los consejos consultivos.	01/09/2023	29/12/2023	Evidencia fotografía con el consejo colultivo	Fortalecer la transparencia del fondo FAM-IE.

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**

**Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023  
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo			<b>Cargo:</b> Jefatura				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado			<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
1	1. Elaborar manuales de políticas y procedimientos que den mayor certidumbre a la operación del Fondo, desde sus procesos de planeación, programación, ejecución, seguimiento y evaluación del mismo.	1. Definir un proceso, mediante un documento que contribuya a la planeación y programación del FAM-IE.	MEDIO	Planeación	Definir un proceso que contribuya a la planeación y programación del fondo FAM-IE.	01/09/2023	29/12/2023	Documento aprobado y publicado del procedimiento para la planeación y programación del fondo FAM-IE.	Mejorar la transparencia en el desempeño del fondo FAM-IE
	5. Establecer un proceso debidamente documentado que contribuya a la planeación y programación de los recursos del FAM-IE.								
2	6. Establecer un proceso formal para la selección de planteles educativos que requieren mantenimiento oportuno y suficiente para ofrecer un servicio educativo de calidad.	3. Diseñar el proceso formal para la selección de planteles beneficiarios, población potencial y objetivo, para dar cumplimiento a los servicios de calidad de obras ejecutadas, mediante un documento con la información de beneficiarios e infraestructura.	MEDIO	Planeación	Diseñar un documento con la información de beneficiarios e infraestructura por atender en el periodo 2023.	02/01/2023	29/12/2023	Padrón de beneficiarios e infraestructura por atender en el periodo 2023.	Dar cumplimiento a los servicios de calidad de obras ejecutadas.
	8. Establecer mecanismos que contribuyan a incrementar la cobertura con respecto a la población potencial.								
	9. Establecer por escrito para cuantificar la población objetivo en coordinación con la								

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**

**Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023  
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo				<b>Cargo:</b> Jefatura			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado				<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
2	USEBEQ y formalizar el procedimiento para alimentar del padrón de beneficiarios.	3. Diseñar el proceso formal para la selección de planteles beneficiarios, población potencial y objetivo, para dar cumplimiento a los servicios de calidad de obras ejecutadas, mediante un documento con la información de beneficiarios e infraestructura.	MEDIO	Planeación	Identificar el área de enfoque objetivo por atender en el periodo 2023.	02/01/2023	29/12/2023	Documento que defina el total de escuelas por atender en el periodo 2023.	Dar cumplimiento a los servicios de calidad de obras ejecutadas.
	10. Establecer un procedimiento debidamente documentado que permita dar mayor certidumbre en la selección de beneficiarios.								
	11. Contar con un registro de padrón de beneficiarios atendidos que permita identificar el abatimiento de los rezagos en materia de infraestructura educativa por escuela.								

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**



**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Interinstitucional**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo			<b>Cargo:</b> Jefatura				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado			<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**

**Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023  
Documento de Trabajo Intergubernamental**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>	FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)								
<b>Año fiscal de la evaluación</b>	2022								
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>	2021								
<b>Dependencia o entidad</b>	IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro								
<b>Responsable operativo</b>	<b>Nombre:</b> Julieta Victoria Centeno Hermosillo				<b>Cargo:</b> Jefatura				
<b>Responsable institucional</b>	<b>Nombre:</b> Mary Fernanda Espinosa Hurtado				<b>Cargo:</b> Secretaria Técnica				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Mary Fernanda Espinosa Hurtado

**Responsable Institucional**

Julieta Victoria Centeno Hermosillo

**Responsable Operativo**