

Oficio No:	CES/0227/2023
No. CES-ST	0340/2023
Asunto:	Se remite PASM FASP 2023

Santiago de Querétaro, Qro., a 14 de abril de 2023.

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco  
Titular de la Unidad Estatal del  
Sistema de Evaluación del Desempeño  
Secretaría de Finanzas  
P r e s e n t e.

000416

SECRETARÍA DE FINANZAS | QUERÉTARO  
RECIBIDO *con Formas anexo*  
17 ABR. 2023  
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO  
Recibido por: *[Signature]* Hora: *12:02*

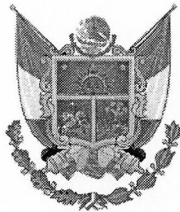
Sirva la presente para enviarle un cordial saludo y en atención al oficio número SF/UEOF/00107/2023, mediante el cual realizar la entrega definitiva del PASM 2023 con las mejoras derivadas de la retroalimentación efectuada, a más tardar el día 17 de abril de 2023, vía oficio a las oficinas de la Unidad Estatal de SED, por lo que nos permitimos remitir el Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2023.

Sin más por el momento estoy a sus órdenes para cualquier duda o comentario.

Atentamente,

*[Signature]*  
Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza  
Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad

C.p.p Archivo/Minutario  
Q'JAOZ/ylfa



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

**FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD  
PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL,  
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP),  
2023**

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)

## Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

### ÍNDICE



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

**Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**

**Formato 2 Reporte Documento Específico**

**Formato 3 Reporte Documento Institucional**

**Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional**

**Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental**



**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)			
<b>Año de la evaluación</b>		2022			
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021			
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana			
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez		<b>Cargo:</b> Analista de Información	
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza		<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Ana Luisa Sánchez Águilar	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Servicios Periciales	Participante	asancheza@fiscaliageneral.gob.mx
2	Roberto Méndez Jonguitud	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Tecnologías	Participante	rmendez@fiscaliageneralqro.gob.mx
3	Uriel Guillen Orozco	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Unidad Fiscal de Acusación Especializada en la Investigación de Secuestro	Participante	uguillen@fiscaliageneral.gob.mx
4	Roxana Sánchez Morales	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Instituto del Servicio Profesional de Carrera	Participante	rsanchezm@fiscaliageneralqro.gob.mx
5	María Fernanda Ayala Gutiérrez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Centro de Evaluación y Control de Confianza	Participante	mayala@fiscaliageneral.gob.mx
6	Gabriela Hernández Martínez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Unidad de Búsqueda de Personas	Participante	ghernandezm@fiscaliageneral.gob.mx
7	Gustavo López Acosta	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario	Participante	glopez@cespq.gob.mx
8	Ana Ma. Estela Fernández Villagómez	Centro de Evaluación y Control de Confianza	Dirección General del Centro de Evaluación y Control de Confianza	Participante	afernandez@ceccq.gob.mx
9	Alfredo Trejo Diez Martínez	Centro de Información y Análisis para la Seguridad	Dirección General del Centro de Información y Análisis para la Seguridad	Participante	atrejo@cias.gob.mx
10	Salvador Arvizu Galván	Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Dirección de la Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Participante	sarvizu@queretaro.gob.mx

José Armando Ontiveros Zaragoza

**Responsable Institucional**

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

**Responsable Operativo**

**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)			
<b>Año de la evaluación</b>		2022			
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021			
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana			
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez		<b>Cargo:</b> Analista de Información	
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza		<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
11	Yadira Leticia Fuentes Álvarez	SSC	Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	Responsable Operativo	yfuentes@queretaro.gob.mx
12	José Armando Ontiveros Zaragoza	SSC	Secretariado Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	Responsable Institucional	jontiverosz@queretaro.gob.mx
13	Alejandro González Arredondo	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Policía de Investigación de Delito	Participante	agonzalezar@fiscaliageneralqro.gob.mx
14	Israel Zadoc Nieves Rojas	SSC	Sub-Secretaría de Policía Estatal	Participante	inieves@queretaro.gob.mx
15	Miriam Graciela González Serrano	SSC	Coordinación General del Centro de Justicia para las Mujeres	Participante	mgonzalezs@queretaro.gob.mx
16	Laura Karen Cedillo Torres	SSC	Comisión Estatal de Atención a Víctimas del Delito	Participante	lcedillo@queretaro.gob.mx
17	Irma Morales Rivera	SSC	Coordinación del Servicio Profesional de Carrera	Participante	imoralesri@queretaro.gob.mx
18	Shantall Guadalupe Valdéz Cabrera	SSC	Dirección de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	Participante	svaldezc@queretaro.gob.mx

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza

**Responsable Institucional**

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez

**Responsable Operativo**

14-ABR-2023



**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Especifico**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
<b>Año de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez			<b>Cargo:</b> Analista de Información				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza			<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez				<b>Cargo:</b> Analista de Información			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza				<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
1	Mejorar la MIR Estatal específica del Fondo en apego a la MIR Federal y que cumpla con la metodología de Marco Lógico	Revisar, modificar y/o actualizar los indicadores de la MIR de los ejecutores	MEDIO	Programación	Solicitud de revisión y/o modificación de los indicadores de la MIR	15/02/2023	10/03/2023	Oficio de solicitud y respuesta del mismo oficio	Contar con la información de los indicadores de los ejecutores FASP en un a MIR Estatal FAF
					Integración de la información de los indicadores de la MIR emitadas por los ejecutores	20/02/2023	31/05/2023	Integración MIR Estatal FAF del FASP y oficio remitido a la UESED	
					Realización de la MIR Estatal FAF del Fondo FASP	01/06/2023	29/12/2023	Oficio de conocimiento a los ejecutores	
2	Incorporar en los consejos consultivos existentes la transparencia de la planeación, programación, ejecución, seguimiento y del fondo.	Dar a conocer los resultados ejecutivos de la Evaluación del Fondo FASP en algún Consejo de Participación Ciudadana existente en	MEDIO	Rendición de cuentas	Hacer conocimiento de los CEPACIQ	03/04/2023	29/12/2023	Acta de sesión	Transparentar los resultados de manera ejecutiva de las

José Armando Ontiveros Zaragoza

**Responsable Institucional**

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

**Responsable Operativo**

14-ABR-2023



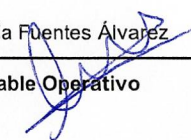
**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez			<b>Cargo:</b> Analista de Información				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza			<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
2	Incorporar en los consejos consultivos existentes la transparencia de la planeación, programación, ejecución, seguimiento y del fondo.	alguna de las entidades estatales	MEDIO	Rendición de cuentas	resultados ejecutivos de las evaluaciones FASP	03/04/2023	29/12/2023	Acta de sesión	evaluaciones al Fondo FASP

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**

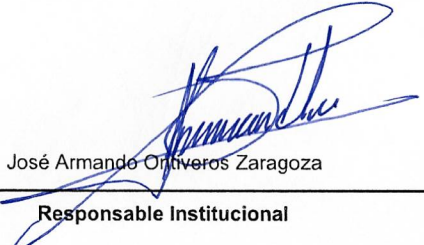


**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Interinstitucional**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez			<b>Cargo:</b> Analista de Información				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza			<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**


  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**

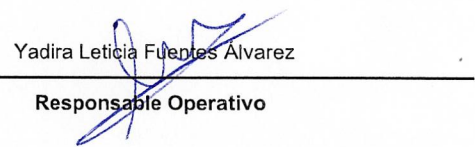
**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Intergubernamental**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Yadira Leticia Fuentes Álvarez				<b>Cargo:</b> Analista de Información			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> José Armando Ontiveros Zaragoza				<b>Cargo:</b> Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

  
 José Armando Ontiveros Zaragoza  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**

  
 Yadira Leticia Fuentes Álvarez  
 \_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**