

000249

SECRETARÍA DE FINANZAS
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN BÁSICA
RECIBIDO Con
26 ABR. 2022 anexo
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
Recibido por:  Horz 12:05



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA
EDUCACIÓN BÁSICA
EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

COORDINACIÓN GENERAL
OFICIO 004/2022

Querétaro, Qro., 22 de abril de 2022

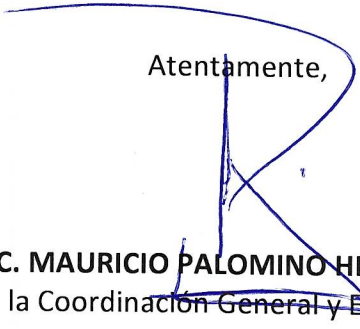
ACT. ELAINE LUNA PACHECO

Titular de la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED)
Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro
Presente.

Con relación a su oficio SF/UEOF/00061/2022, referente al Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2022, del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) del Ramo General 33, informo a usted que se atendieron los comentarios derivados de la retroalimentación por parte de la UESED. Se anexa el PASM 2022 que ya incorpora los ajustes.

Reciba un cordial saludo.

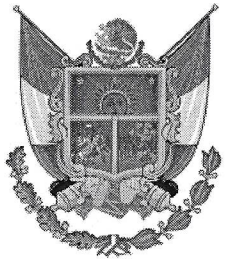
Atentamente,


LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ
Asesor de la Coordinación General y Enlace Institucional

Anexo.

- C.C. M. en A. Raúl Iturralde Olvera – Coordinador General de la USEBEQ.
Ing. Gilberto Alvaradejo García – Subcoordinador de Gestión Administrativa de la USEBEQ.
Dr. Marco Antonio Carrillo Pacheco – Secretario Particular de la USEBEQ.
CP José Lozano Vaca.- Director de Administración USEBEQ.
Lic. T. Patricia Galicia Sámano – Directora de Planeación Educativa de la USEBEQ.
Consecutivo.

Av. Magisterio No. 1000,
Col. Colinas del Cimataro,
Santiago de Querétaro, Qro.,
C.P. 76090



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

FONE, Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro, 2022

**UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO
(USEBEQ)**

ÍNDICE

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Análisis de las recomendaciones y definición de los aspectos susceptibles de mejora

Formato 3 Reporte Documento Específico

Formato 4 Reporte Documento Institucional

Formato 5 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 6 Reporte Documento Intergubernamental

Formato 1
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro		
Año de registro del PASM		2022		
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca	Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández	Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Karla Liviet Cortés Árcega	USEBEQ	Participante	kcortes@usebeq.edu.mx
2	José Lozano Vaca	USEBEQ	Responsable Operativo	jlozano@usebeq.edu.mx
3	Thelma Patricia Galicia Sámano	USEBEQ	Participante	pgalicia@usebeq.edu.mx
4	Irma Cantú Peña	USEBEQ	Participante	icantu@usebeq.edu.mxv
5	María Olimpia H. Moreno Ceballos	USEBEQ	Participante	omoreno@usebeq.edu.mx
6	Marco Villeda Ruíz	USEBEQ	Participante	milleda@usebeq.edu.mx
7	Miriam Zamora Calero	USEBEQ	Participante	miriam.zamora@usebeq.edu.mx
8	Leonid Medina Trejo	USEBEQ	Participante	lmedina@usebeq.edu.mx
9	Leopoldo Bárcenas Hernández	USEBEQ	Participante	lbarcnas@usebeq.edu.mx
10	Mauricio Palomino Hernández	USEBEQ	Responsable Institucional	mpalomino@usebeq.edu.mx

X

Formato 2
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO			
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca		Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández		Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
1	Replantear el problema central a través del análisis de los involucrados y esquematizar un árbol de problema. Cuyo problema se exprese en términos afirmativos donde se evite el uso de las expresiones falta de, carencia, no existe, no hay .	Replantear y esquematizar un árbol de problema de acuerdo a los instrumentos normativos.	ALTA	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Específico
2	Elaborar un diagnóstico situacional donde se pongan como herramienta el resultado de las pruebas PLANEA. Con el objeto de contar con elemento a través de los cuales se mida la calidad de la educación básica.	Desarrollo de un diagnóstico situacional para medir la calidad de la educación básica.	ALTA	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Específico
3	De manera interna analizar y adecuar los indicadores bajo los Criterios CREMAA, además de definir correctamente los Medios de Verificación con el fin de cumplir con la evaluabilidad de los indicadores y de la MIR.	Aplicación de Instrumentos Normativos para la Evaluabilidad de los indicadores.	ALTA	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Específico
4	Identificar qué factores externos afectan el Costo por beneficiario del programa, y si alguno de estos es un riesgo importante para la eficiencia.	Análisis del riesgo que afecten el Costo por beneficiario en base a la eficiencia de los indicadores.	MEDIA	Definir los Supuestos de nivel Componente y Actividad mediante el análisis de los factores externos que impactan directamente en el cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos para asegurar la eficiencia de los mismos.	Documento Institucional
5	Analizar las metas incumplidas de los ejercicios anteriores para identificar y justificar el incumplimiento de dichas metas.	Justificación de las metas incumplidas.	MEDIA	Definir los Supuestos de nivel Componente y Actividad mediante el análisis de los factores externos que impactan	Documento Institucional

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

José Lozano Vaca

Responsable Operativo

Formato 2
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO			
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca		Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández		Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
5	Analizar las metas incumplidas de los ejercicios anteriores para identificar y justificar el incumplimiento de dichas metas.	Justificación de las metas incumplidas.	MEDIA	directamente en el cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos para asegurar la eficiencia de los mismos.	Documento Institucional
6	Definir en los formatos del PASM los Aspectos Relevantes para cumplir con lo establecido en Mecanismo para el seguimiento de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones de resultados realizadas al Gasto Federalizado	Definición de los Aspectos Relevantes de las recomendaciones.	MEDIA	No se Encontraron Registros	No se Encontraron Registros
7	Continuar con la vinculación de los sistemas de monitoreo y seguimiento de los indicadores estatales y federales, apegándose a la normatividad de los dos ámbitos de gobierno.	Continuar con el monitoreo y seguimiento de los indicadores apegándose a la Normatividad.	MEDIA	Ratificar a la UESED la vinculación de los sistemas de monitoreo y seguimiento de los indicadores estatales y federales, apegándose a la normatividad.	Documento Específico
8	Continuar con la definición de las metas de la MIR estatal y federal, ya que se han cumplido sus metas y en especial en el ejercicio evaluado.	Definición de la MIR.	ALTA	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Específico
9	Continuar con la adecuada definición de los objetivos estratégicos del Programa estatal y su vinculación y alineación con los objetivos estratégicos de Planeación Estatal y Sectorial.	Continuar con la adecuada definición de los objetivos estratégicos del POA.	ALTA	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Específico
10	Definir Supuestos de Actividad a Componente apoyándose con los instrumentos normativos e	Definir los Supuestos de Actividades por Componente de acuerdo a la Normatividad	MEDIA	Definir los Supuestos de nivel Componente y Actividad mediante el análisis de los	Documento Institucional

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

José Lozano Vaca

Responsable Operativo


Formato 2
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Reporte Análisis de recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

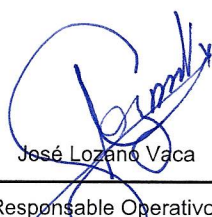


**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro			
Año fiscal de la evaluación		2022			
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO			
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca		Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández		Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ	
No.	Recomendación	Elemento relevante	Prioridad	Aspecto susceptible de Mejora	Tipo de ASM
10	institucionales con los que se cuentan con el fin de identificar los factores externos que pueden poner en riesgo los resultados del Programa estatal.	vigente.	MEDIA	factores externos que impactan directamente en el cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos para asegurar la eficiencia de los mismos.	Documento Institucional

Q


 Mauricio Palomino Hernández
 Responsable Institucional


 José Lozano Vaca
 Responsable Operativo

Formato 3
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Reporte general de aspectos susceptibles de mejora



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO					
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca			Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de Documento	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultados Esperados	Ámbito de gestión	Evidencia del ASM cumplido
1	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Documento Especifico	04/04/2022	17/06/2022	Continuar con la adecuada definición de los objetivos estratégicos del Programa estatal y su vinculación y alineación con los objetivos estratégicos de Planeación Estatal y Sectorial.	PLANEACIÓN	Criterios Generales para el Diseño del PP 2022 firmado
2	Definir los Supuestos de nivel Componente y Actividad mediante el análisis de los factores externos que impactan directamente en el cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos para asegurar la eficiencia de los mismos.	Documento Institucional	18/04/2022	19/08/2022	Promover la eficiencia y eficacia de los indicadores derivado del análisis de los factores externos que impactan el cumplimiento de los mismos.	PLANEACIÓN	Propuesta de supuestos de actividad y componente
3	Ratificar a la UESED la vinculación de los sistemas de monitoreo y seguimiento de los indicadores estatales y federales, apegándose a la normatividad.	Documento Especifico	10/05/2022	27/06/2022	Concluir y demostrar que la recomendación fue atendida.	TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	Oficio a la UESED ratificando la vinculación de los sistemas de monitoreo y seguimiento de los indicadores estatales y federales, apegándose a la normatividad.

P

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

José Lozano Vaca

Responsable Operativo

**Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Documento de Trabajo Específico**



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO					
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca			Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
1	Integrar y actualizar el documento de planeación estatal CRITERIOS GENERALES PARA EL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE LA USEBEQ 2022 en cumplimiento del Manual de Programación, Presupuesto y Monitoreo	Identificar los elementos que requieren actualizarse en el documento de planeación estatal	04/04/2022	15/04/2022	Listado de elementos a actualizar	1, 2, 3, 8, 9	Continuar con la adecuada definición de los objetivos estratégicos del Programa estatal y su vinculación y alineación con los objetivos estratégicos de Planeación Estatal y Sectorial.
		Actualizar los elementos identificados en el documento de planeación estatal Criterios Generales	18/04/2022	31/05/2022	Borrador de Documento de los Criterios Generales		
		Analizar los indicadores del POA 2022 bajo los Criterios CREMAA para su consideración.	18/04/2022	31/05/2022	Formato de validación indicadores del POA		
		Presentar propuesta del documento de planeación estatal al comité	01/06/2022	10/06/2022	Minuta		
		Autorizar y firmar documento de Planeación Estatal	13/06/2022	17/06/2022	Documento de Planeación estatal autorizado		
2	Ratificar a la UESED la vinculación de los sistemas de monitoreo y seguimiento de los indicadores estatales y federales, apegándose a la normatividad.	Identificar la normatividad que solicita el monitoreo y seguimiento de los indicadores estratégicos	10/05/2022	31/05/2022	Listado de normatividad	7	Concluir y demostrar que la recomendación fue atendida.
		Validar que los documentos de planeación estatal cumplan con la normatividad identificada	01/06/2022	18/06/2022	Documentos validados		
		Entrega a la UESED mediante oficio los documentos normativos que avalan el seguimiento y monitorio.	20/06/2022	27/06/2022	Oficio a la UESED		

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

José Lozano Vaca

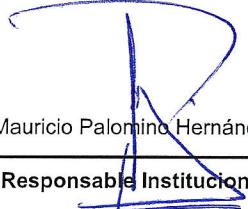
Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Documento de Trabajo Institucional




SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO					
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca			Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
1	Definir los Supuestos de nivel Componente y Actividad mediante el análisis de los factores externos que impactan directamente en el cumplimiento de las metas de los indicadores estratégicos para asegurar la eficiencia de los mismos.	Analizar las metas incumplidas del ejercicio 2021	18/04/2022	31/05/2022	Listado de justificación de las metas incumplidas	4, 5, 10	Promover la eficiencia y eficacia de los indicadores derivado del análisis de los factores externos que impactan el cumplimiento de los mismos.
		Identificar qué factores externos afectan el Costo por beneficiario del programa.	01/06/2022	10/06/2022	Matriz de Riesgos (factores externos)		
		Definir Supuestos de Actividad a Componente apoyándose con los instrumentos normativos	13/06/2022	29/06/2022	Documento de supuestos, actividad y componentes		
		Presentar y autorizar propuesta de Supuestos de Actividad y Componentes al Comité Técnico	08/08/2022	12/08/2022	Minuta		
		Entregar Propuesta de Supuestos de Actividad y Componente al Responsable de elaboración del POA 2023	15/08/2022	19/08/2022	Oficio de entrega al Resp. POA 2023 de propuesta		


Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional


José Lozano Vaca

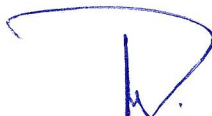
Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Documento de Trabajo Interinstitucional




SECRETARÍA DE FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro						
Año de registro del PASM	2022						
Dependencia o entidad	USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO						
Responsable operativo	Nombre: José Lozano Vaca			Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN			
Responsable institucional	Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ			
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
No se Encontraron Registros del Reporte.							


 Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional


 José Lozano Vaca

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2022
Documento de Trabajo Intergubernamental



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de prestación de servicios de educación básica en el estado de Querétaro					
Año de registro del PASM		2022					
Dependencia o entidad		USEBEQ - UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO					
Responsable operativo		Nombre: José Lozano Vaca			Puesto: DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Puesto: ASESOR DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE USEBEQ		
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias	Recomendaciones que Atiende	Evidencia del ASM cumplido
No se Encontraron Registros del Reporte.							

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

José Lozano Vaca

Responsable Operativo