



Querétaro, Qro., 22 de mayo de 2024
Dirección General
Oficio D.G. 445/2024

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco
Directora de la Unidad Estatal del
Sistema de Evaluación del Desempeño
Secretaría de Finanzas
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
P R E S E N T E



Sirva el presente para hacerle llegar un cordial saludo, así mismo en cumplimiento a las actividades para el seguimiento del Programa de Aspectos Susceptible de Mejora (PASM) del ejercicio 2024, se informa por este medio que el Programa fue verificado en el sistema correspondiente. Se adjunta el documento para pronta referencia.

Agradeciendo de antemano su atención al presente, le reitero mi cordial saludo.

Atentamente

MAC Arq. Fernando Julio César Orozco Vega
Director General del Instituto de Infraestructura
Física Educativa del Estado de Querétaro

C.c.p. Arq. José Luis Olvera Rico - Director de Infraestructura del IIFEQ.
C.P.C. María Teresa Salgado Oviedo / Secretaria Técnica del IIFEQ.
Arq. Julieta Victoria Centeno Hermosillo / Jefa del Área de Planeación y Programación del IIFEQ.
LAET. Sylvia Adriana Piña Rodríguez / Directora de Administración y Finanzas del IIFEQ.
L.A. Juan Carlo Chombo Mondragón / Jefe de la Unidad de Finanzas y Administración del IIFEQ.
Arq. Norma Loza García / Jefa de Supervisión del IIFEQ.
Archivo
FOV/JLOR/JVCH/aecm

Guatemala 2-A
Lomas de Querétaro
Querétaro, Qro. C.P. 76190
Tel.: 442 216 1276, 216 9696 Ext:101



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

**FAM-IE, Fondo de Aportaciones Múltiples para
Infraestructura Educativa (FAM-IE), 2024**

Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro (IIFEQ)

23-MAY-2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several stylized, overlapping strokes.

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

ÍNDICE



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO**

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Específico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)			
Año de la evaluación		2023			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022			
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro			
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado		Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ	
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo		Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Andrés Ernesto Cervantes Mellado	IIFEQ	Jefatura de Planeación y Programación	Responsable Operativo	acervantesm@queretaro.gob.mx
2	María Teresa Salgado Oviedo	IIFEQ	Dirección General	Responsable Institucional	msalgado@queretaro.gob.mx
3	Julieta Victoria Centeno Hermosillo	IIFEQ	Jefatura de Planeación y Programación	Participante	jcenteno@queretaro.gob.mx
4	Sylvia Adriana Piña Rodríguez	IIFEQ	Dirección de Administración y Finanzas	Participante	spina@queretaro.gob.mx
5	Juan Carlos Chombo Mondragón	IIFEQ	Dirección de Administración y Finanzas	Participante	jchombo@queretaro.gob.mx
6	José Luis Olvera Rico	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Participante	jolverari@queretaro.gob.mx
7	Norma Loza García	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Participante	nloza@queretaro.gob.mx
8	Fernando Julio César Orozco Vega	IIFEQ	Dirección General	Participante	forozcov@queretaro.gob.mx

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



SECRETARÍA DE FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024

**Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
1	Establecer indicadores en la MIR que contribuyan a medir el logro de los objetivos, estrategias y acciones plasmados en el Programa Sectorial de Educación 2021-2027 del Estado de Querétaro, en materia de Infraestructura Educativa.	Definir la MIR Estatal FAM-IE con base en la MML, estableciendo indicadores vinculados al PND, PED y ODS, que contribuyan a medir el logro de los objetivos y metas plasmados en el Programa Sectorial de Educación 2021-2027 del Estado de Querétaro, en materia de Infraestructura Educativa.	MEDIO	Seguimiento	Realización de la MIR Estatal FAM-IE vinculada al PND, PED y ODS.	02/01/2024	30/12/2024	MIR Estatal FAM-IE formalizada y reportes trimestrales de los avances 2024.	Mejorar la planeación de obras por medio de objetivos y metas cumplidas, plasmadas en el Programa Sectorial de Educación 2021-2027.
	Establecer y/o vincular indicadores que midan el grado de contribución del FAM-IE al cumplimiento del PND, PED y ODS.								
	Reestructurar la MIR Estatal con el fin de fortalecerla según la metodología de Marco Lógico, así como de establecer indicadores de eficiencia, calidad e impacto/resultados de lo producido con los recursos del fondo, al menos a nivel de propósito, componentes y actividades.								
2	Establecer manuales de políticas y procedimientos que permitan robustecer la planeación, ejecución, control y evaluación del FAM-IE.	Definir un instrumento del proceso de selección de planteles educativos beneficiarios, seguimiento de avances, que contribuya a la planeación y cumpla con los servicios de calidad de obras de infraestructura, mediante un documento con la información objetiva del Instituto.	MEDIO	Programación	Actualizar el documento Diseño de Programas Presupuestarios del IIFEQ 2024.	02/01/2024	30/12/2024	Documento DISEÑO DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DEL IIFEQ	Contar con la definición de la población potencial, objetivo y atendida del Instituto en el ejercicio fiscal 2024.
	Retomar y actualizar el documento denominado Diseño de Programas Presupuestarios del IIFEQ, en donde se establezca claramente la definición de la población potencial, objetivo y atendida.								

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024

**Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
2	Establecer manuales de políticas y procedimientos que permitan robustecer la planeación, ejecución, control y evaluación del FAM-IE.	Definir un instrumento del proceso de selección de planteles educativos beneficiarios, seguimiento de avances, que contribuya a la planeación y cumpla con los servicios de calidad de obras de infraestructura, mediante un documento con la información objetiva del Instituto.	MEDIO	Programación	Actualizar el documento Diseño de Programas Presupuestarios del IIFEQ 2024.	02/01/2024	30/12/2024	2024 actualizado y oficializado.	Contar con la definición de la población potencial, objetivo y atendida del Instituto en el ejercicio fiscal 2024.
	Mejorar el documento de procedimiento interno, Programa General de Infraestructura (PGI) 2024, con las áreas correspondientes del Instituto.				02/01/2024	30/12/2024	Manual de Organización del Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro y Programa General de Infraestructura		

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
2	Establecer manuales de políticas y procedimientos que permitan robustecer la planeación, ejecución, control y evaluación del FAM-IE.	Definir un instrumento del proceso de selección de planteles educativos beneficiarios, seguimiento de avances, que contribuya a la planeación y cumpla con los servicios de calidad de obras de infraestructura, mediante un documento con la información objetiva del Instituto.	MEDIO	Programación	Mejorar el documento de procedimiento interno, Programa General de Infraestructura (PGI) 2024, con las áreas correspondientes del Instituto.	02/01/2024	30/12/2024	(PGI) 2024.	Contar con la definición de la población potencial, objetivo y atendida del Instituto en el ejercicio fiscal 2024.
	Retomar y actualizar el documento denominado Diseño de Programas Presupuestarios del IIFEQ, en donde se establezca claramente la definición de la población potencial, objetivo y atendida.								
3	Institucionalizar la práctica de llevar a cabo reuniones con las áreas involucradas en la ejecución del recurso para revisión y seguimiento de avances físicos y financieros de las obras, esto a través de la definición de un manual de políticas y procedimientos del IIFEQ que determine tanto las políticas de la conformación del comité, periodicidad de reuniones, temas a revisar, registros de las reuniones, etc.	Definir un mecanismo que de difusión de los resultados, mediante reuniones con áreas involucradas y publicaciones del Instituto para el seguimiento de avances físicos y financieros de Obras.	MEDIO	Rendición de cuentas	Elaboración de documento PROGRAMA GENERAL DE INFRAESTRUCTURA (PGI) con las áreas correspondientes, seguimiento de avances físicos y financieros de Obras.	02/01/2024	30/12/2024	Minutas de trabajo de reuniones con áreas involucradas en la ejecución del recurso.	Fortalecer la transparencia y planeación de obras por medio del seguimiento de avances físicos y financieros de Obras. Apegarnos a lo establecido en el Manual de Organización del IIFEQ.
	Establecer mecanismos para la adecuada difusión de los resultados tanto positivos, como las áreas de oportunidad, derivados de las evaluaciones, hacia las áreas y funcionarios responsables de administrar y ejecutar los recursos del fondo.								

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

**Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional**



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
3	<p>Institucionalizar la práctica de llevar a cabo reuniones con las áreas involucradas en la ejecución del recurso para revisión y seguimiento de avances físicos y financieros de las obras, esto a través de la definición de un manual de políticas y procedimientos del IIFEQ que determine tanto las políticas de la conformación del comité, periodicidad de reuniones, temas a revisar, registros de las reuniones, etc.</p> <p>Establecer mecanismos para la adecuada difusión de los resultados tanto positivos, como las áreas de oportunidad, derivados de las evaluaciones, hacia las áreas y funcionarios responsables de administrar y ejecutar los recursos del fondo.</p>	Definir un mecanismo que de difusión de los resultados, mediante reuniones con áreas involucradas y publicaciones del Instituto para el seguimiento de avances físicos y financieros de Obras.	MEDIO	Rendición de cuentas	resultados derivados de las evaluaciones, asimismo, notificar mediante memorándum los resultados a las áreas involucradas.	02/01/2024	30/12/2024	publicaciones en el portal del IIFEQ.	Fortalecer la transparencia y planeación de obras por medio del seguimiento de avances físicos y financieros de Obras. Apegarnos a lo establecido en el Manual de Organización del IIFEQ.

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Interinstitucional



SECRETARÍA DE FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024

**Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Intergubernamental**



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado			Cargo: Analista de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo			Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									


 María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional


 Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

23-MAY-2024